



Interview Publication Announcement

We are pleased to announce that Fukashi Takahashi, our Senior Vice President was featured in a special interview published in the April 2nd edition of the Weekly Senior Housing Newspaper, in an article titled "Strategies drawn up by investment funds".

<Publication information>
Weekly Senior Housing Newspaper, April 2nd (No. 796), page 6
"Strategies drawn up by investment funds"

ホスピス参入 ESG重視



エンデバー・ユナイテッド 高橋深シニアヴァイ スプレジデント

に86社、累計約3000億 動産、理美容業などを中心 リアで24時間医療対応の住 円の投資を実行してきた。 宅型有料老人ホーム12施設 設立され、製造、建設・不 24年12月、愛知·岐阜工 グループは2002年に フェニックス・キャピタ

して経営に関与する。

ングを事業承継した。介護 ァンド。人員確保やデジタ 非常に重要。その点は念入 分野への参画は初となる。 ネットワークも最大限活用 専門家チームのリソースや 支援をハンズオンで行うフ りに確認している。 を運営するスマイルナーシ しつつ、私も社外取締役と ル活用を含むオペレーショ ンの効率化など、当社内の ンスやコンプライアンスは 当社は課題解決型の経営 介護領域においてガバナ

設や介護周辺領域のM&A って働ける環境を提供でき 現場の人に安心・誇りを持 利用できる環境、また介護 者や家族にとって安心して 結果として、サービス利用 強化などに取り組んでいく。 変化に耐えうる事業基盤の や統合を図ることで、環境 行うことで発展できるポテ 高まっている。課題解決を としての重要性はより一層 ると考えている。 も含めた規模拡大を目指す ンシャルを秘めた介護企業 1、積極的に参画していく。 今後、投資先の間で連携 介護業界の社会インフラ 将来的には、新規施設開